TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

A nova vantagem competitiva é a *velocidade da decisão.*

Como controladoria, dados e arquitetura decisória
estão redefinindo a performance empresarial.

Gabriel Barbieri *Onde números encontram decisões.*

Gabriel Barbieri

Onde números encontram decisões.

+18 *anos em tecnologia*

+10 *anos em tecnologia para controladoria*

Cofundador da

Handit

in/gabrielbarbieri



Quem aqui acha que a empresa onde trabalha tem

muitas planilhas?

E agora, muitas IAs?

4.000+

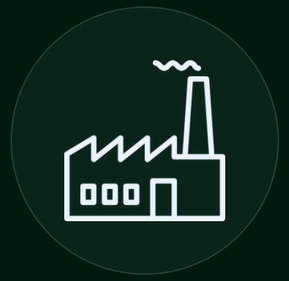
planilhas rodando um único orçamento.

As empresas nunca tiveram tanta tecnologia...

E nunca tiveram tanta dificuldade para

transformar
informação
em decisão.

Vamos ao *contexto.*



Indústria 1.0

Mecanização, tear e força a vapor

1784



Indústria 2.0

Produção em escala, linha de montagem, eletricidade e combustão

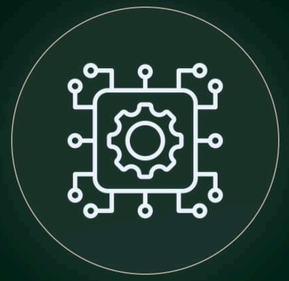
1870



Indústria 3.0

Automação, robótica, computadores, internet e eletrônicos

1960



Indústria 4.0

Sistemas cibernéticos, internet das coisas, redes e inteligência artificial

Hoje

A tecnologia evoluiu.

Mas muitas empresas continuam operando decisões com uma lógica muito parecida com a da *era analógica.*

O papel da *controladoria* evoluiu.

Fonte: *Juergen Weber*

ESTÁGIO
01
Fabricante de dados
Focados na coleta e reporte de dados

ESTÁGIO
02
Vendedor de dados
Agregam valor ao interpretar dados e apresentar insights

ESTÁGIO
03
Cogestor
Colaboram diretamente com a gestão, influenciando decisões estratégicas

ESTÁGIO
04
Business Partner
Parte integrante da alta direção, moldando a estratégia da empresa

Grande parte das áreas financeiras ainda opera como

~~*fábrica de informação.*~~

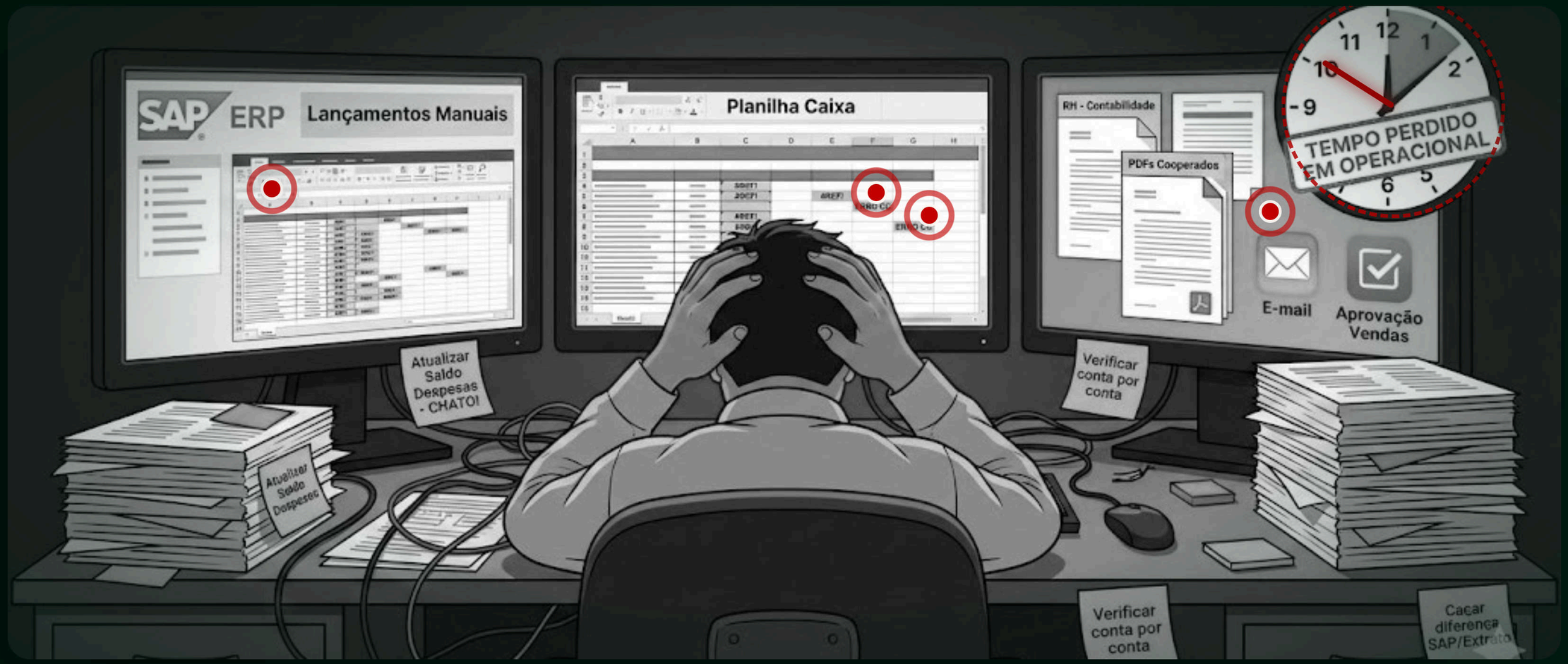
Não como *sistema de inteligência empresarial.*

O problema não é a falta de tecnologia.

É o excesso de *atrito decisório.*




TOMADA DE DECISÃO TRADICIONAL
RELATÓRIOS
COMERCIAL
RH
OPEX
CAPEX
RESULTADOS ECONÔMICOS
ERP
OPERAÇÕES
CONTROLADORIA
FINANCIAMENTOS



Na prática, muitas empresas criaram uma arquitetura tecnológica sofisticada.
Mas continuam operando com uma *arquitetura decisória extremamente fragmentada.*

A controladoria moderna deixa de ser uma

~~*fábrica de relatórios.*~~

Passa a funcionar como

um sistema nervoso corporativo.

Controladoria com *transformação digital.*

FASES DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Controladoria 1.0

ERP + Planilhas

Função: **consolidar e reportar dados**

- Budget anual
- Forecast manual
- Dependência de Excel
- Múltiplas versões da verdade
- Alto esforço operacional

PAPEL DO CONTROLLER

"Explicar o passado"

Controladoria 2.0

ERP + Planilhas + BI + RPA

Função: **ganhar eficiência e visibilidade**

- Dashboards
- Automação de tarefas
- BI e indicadores
- Redução de trabalho manual
- Integrações pontuais

Limitação: mais velocidade operacional, mas pouca integração decisória.

PAPEL DO CONTROLLER

"Medir performance"

Controladoria 3.0

ERP + Planilhas + BI + RPA + Data Lake + EPM + xP&A

Função: **conectar planejamento, operação e estratégia**

- Fonte única de verdade
- Rolling forecast
- Driver-based planning
- Cenários
- Planejamento integrado

Ganho: a controladoria deixa de consolidar números e passa a coordenar decisões.

PAPEL DO CONTROLLER

"Orquestrar performance"

Controladoria 4.0

ERP + Planilhas + BI + RPA + Data Lake + EPM + xP&A + IA

Função: **ampliar inteligência decisória**

- Forecast preditivo
- IA integrada ao workflow
- Simulações inteligentes
- Anomaly detection
- Insights em tempo real
- Copilots financeiros

Ganho: menos tempo explicando números. Mais tempo antecipando movimentos.

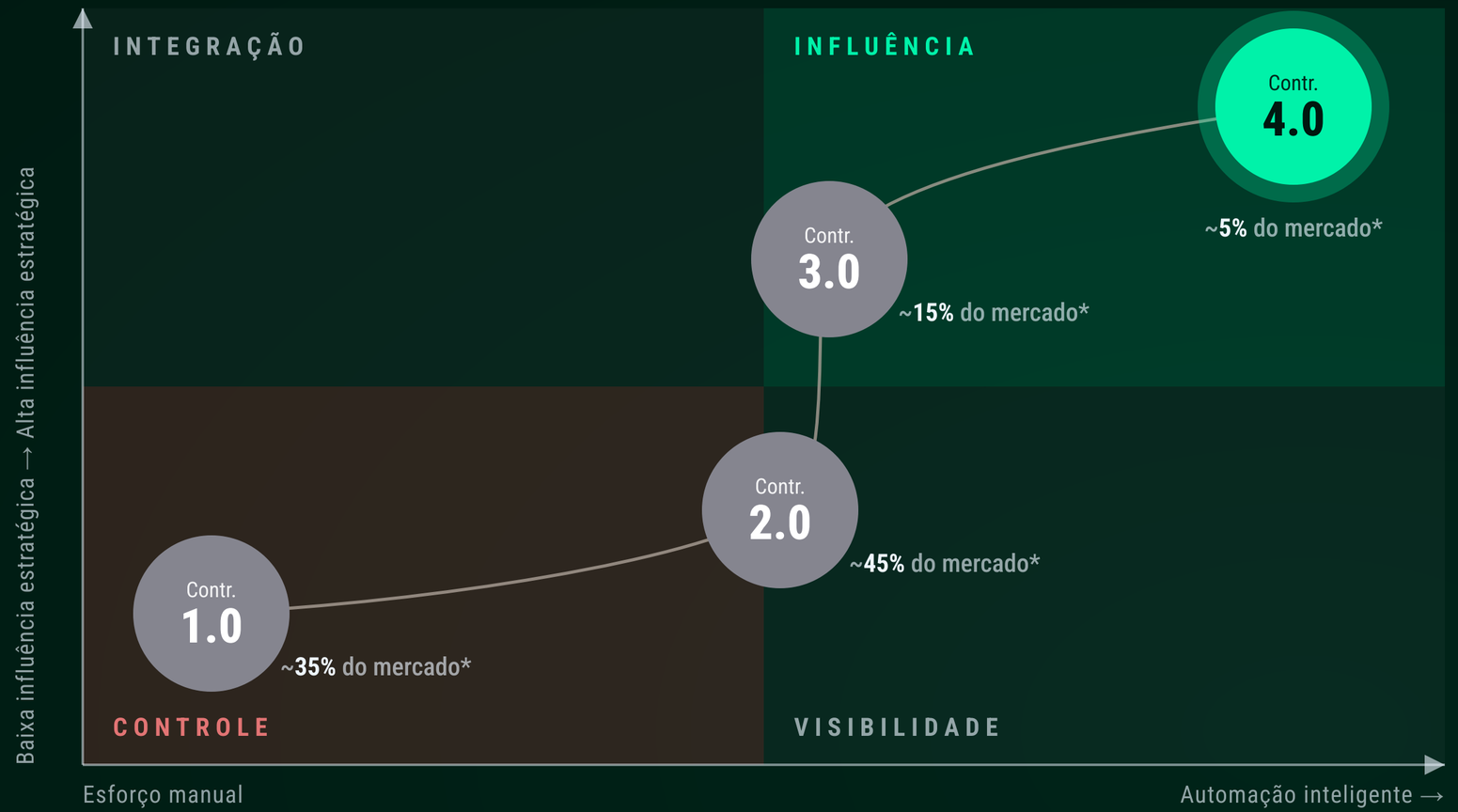
PAPEL DO CONTROLLER

"Antecipar e influenciar o futuro"

MATURIDADE DIGITAL

A jornada da transformação digital em *controladoria.*

Quatro estágios de maturidade digital da controladoria e a arquitetura decisória.



CONTROLE 1.0
ERP + Planilhas
"Explicar o passado"

VISIBILIDADE 2.0
BI + RPA
"Medir performance"

INTEGRAÇÃO 3.0
Data Lake + EPM + xP&A
"Orquestrar performance"

INFLUÊNCIA 4.0
IA
"Antecipar e influenciar o futuro"

*Distribuição indicativa, baseada na leitura de mercado e na experiência prática da Handit.

O futuro da empresa.

Orientada por decisão.



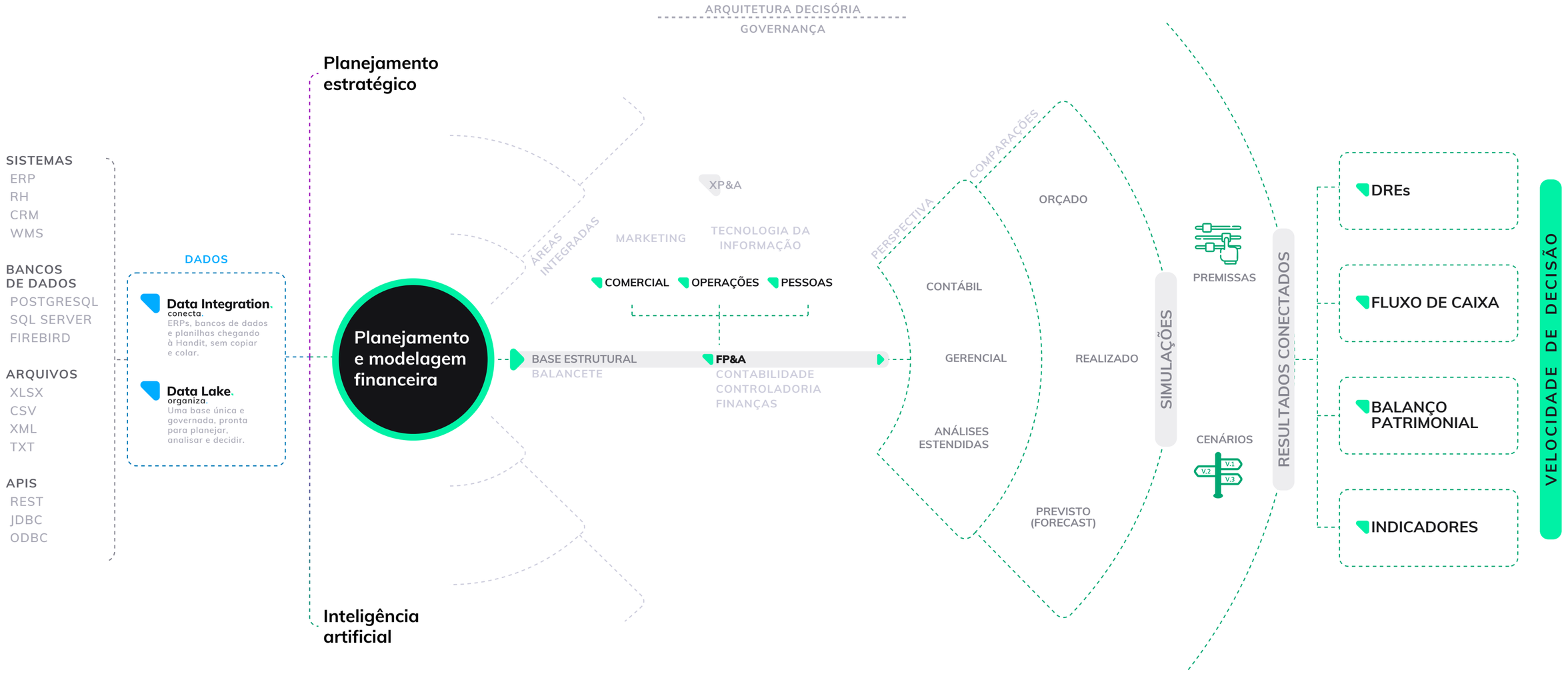
Handit

CONTROLLER SUMMIT 2026

Gabriel Barbieri *Onde números encontram decisões.*

ARQUITETURA DECISÓRIA

Dados, cenários, estratégia e operação *em decisões coordenadas.*



SISTEMAS DE OPERAÇÃO | **CONECTAR** | MODELAGEM FINANCEIRA | **ORGANIZAR** | COMPARAÇÕES E SIMULAÇÕES | **PLANEJAR** | CONSOLIDAÇÕES E RELATÓRIOS | **DIRECIONAR**

Sua empresa possui uma arquitetura tecnológica.

Mas possui uma arquitetura *decisória?*

Gabriel Barbieri *Onde números encontram decisões.*

A nova vantagem competitiva não será apenas eficiência operacional.

Será inteligência decisória.

Obrigado!

Gabriel Barbieri *Onde números encontram decisões.*

Material disponível em **handit.com.br/cos**

LINKEDIN

MATERIAL

Handit